

## 10<sup>es</sup> Rencontres Filière Bois

Le vendredi 20 mars 2015, dans le cadre du salon Bois & Habitat

# La filière bois 10 cernes

*Les leçons à tirer d'une décennie...*

*Dix ans depuis les premières Rencontres Filière Bois... La filière bois discerne... Quelles leçons tirer de la décennie écoulée ? La crise de 2009, le renforcement des contraintes environnementales et normatives, la croissance du bois énergie et des marchés asiatiques, l'entrée en vigueur du nouveau code forestier... Qu'en avons-nous appris, et qu'en déduire pour l'avenir de la filière ? Les dixièmes Rencontres Filière Bois s'efforceront de répondre à ces questions. Chaque sous-secteur de la filière apportera sa planche à l'édifice en se livrant à une double analyse, rétrospective d'abord, prospective ensuite. Puis viendra le moment d'une brève célébration. Dix Rencontres, dix ans... Un instant et une éternité à la fois !*

### Une filière sous influences

En 2006, alors que se préparaient les premières Rencontres Filière Bois, la Chine n'était que la sixième puissance économique mondiale, personne ne parlait des subprimes ni ne craignait la chute de Lehman Brothers, les premiers réseaux sociaux restaient l'apanage de quelques geeks, les smartphones n'étaient qu'un phantasme et la Wallonie décidait de se reconstruire en adoptant le « Plan Marshall ».

Les choses ont changé... Une crise aigüe a fissuré les piliers de l'économie et de la finance, le développement durable a acquis le statut d'urgence, le monde est devenu un village hyperconnecté et les investisseurs jugent la Wallonie de plus en plus attractive...

Mais pourquoi évoquer ici de telles généralités ? Ne sont-elles pas plus ou moins étrangères à la filière bois ?

Certainement pas... Car la filière bois a la particularité de délivrer des produits sur un nombre élevé de marchés très différents comme la construction/rénovation, l'emballage, les papiers et cartons, le meuble, l'agencement intérieur, l'énergie, les biopolymères, etc., soit dans la plupart des domaines de l'activité humaine. C'est ce qui explique que le moindre frémissement conjoncturel puisse être ressenti dans la filière et en affecter le fonctionnement. C'est aussi ce qui rend l'économie de la forêt et du bois si complexe, si difficilement gérable, et si surprenante parfois...

### Un exercice aussi difficile que nécessaire

Ce qui précède ne signifie pas nécessairement que la filière n'aille que là où la poussent les aléas de l'économie. Il n'en reste pas moins vrai qu'elle a rarement la possibilité de faire le point, d'analyser les années passées pour extraire l'information nécessaire à la préparation des prochaines. Les entrepreneurs, voire les sous-secteurs tentent bien sûr de se livrer le plus régulièrement possible à cet exercice, mais ils ne disposent qu'exceptionnellement de toutes les données pertinentes. Ils n'ont qu'une idée assez vague de ce qu'il se passe ailleurs dans la filière, et la récolte puis l'analyse des informations utiles seraient trop fastidieuses, incompatibles avec des agendas surchargés.

Ce qu'ils peuvent difficilement faire seuls, les 10<sup>es</sup> Rencontres Filière Bois les aideront à le faire. Elles proposeront, le vendredi 20 mars prochain de 9 à 13 h dans le cadre du salon Bois & Habitat, à Namur, une analyse complète, sous-secteur par sous-secteur, de la décennie écoulée. Elles s'appuieront sur cette analyse pour esquisser l'avenir de la filière et fourniront ainsi aux producteurs forestiers et transformateurs de bois les bases sur lesquelles fonder leurs stratégies.

### Une analyse complète et systématique

Des représentants de tous les segments dont la filière est constituée se succéderont au pupitre pour proposer des analyses qui respecteront un même schéma préétabli. Il s'agira dans un premier temps de fournir quelques chiffres qui donneront rapidement une idée de l'importance du secteur concerné et de la façon dont il a évolué au cours de la décennie écoulée. Ces chiffres proviendront pour l'essentiel du travail de veille effectué par l'Office économique wallon du bois. L'orateur tâchera ensuite d'identifier les trois tendances ou événements qui ont le plus conditionné l'évolution de son secteur pendant ces 10 ans. Gestion forestière, récolte et mobilisation, découpe, sciage, fabrication de panneaux, de meubles, d'éléments de construction, emballage, menuiserie, négoce, importation, papeterie, production d'énergie, formation... : la filière sera scannée de pied en cap.

Un exercice de prospective suivra. Il s'effectuera cette fois par groupe : un premier groupe rassemblera les secteurs de la production forestière, un deuxième les secteurs de la transformation du bois, le troisième ceux de la commercialisation et de l'usage du bois et enfin, le quatrième celui de la formation. En procédant ainsi de façon groupée, l'analyse prospective pourra intégrer les nombreuses interactions entre secteurs ; elle débarrassera chacun des œillères qui réduisent inévitablement son champ de vision.

La filière bois doit être plus que la somme de ses composantes. Par-delà ses cloisonnements internes, des liens de plus en plus forts se tissent ; les échanges, les rapports entre secteurs s'intensifient ; une dépendance mutuelle est de plus en plus reconnue. Pour rappeler que les différents éléments abordés forment un tout cohérent, pour donner à la notion de filière un surcroît de consistance, Emmanuel Defays, Directeur général de l'Office économique wallon du bois, tâchera de rassembler les pièces du puzzle pour faire apparaître la vue d'ensemble.

Les rétrospectives, et sans doute plus encore les prospectives sont parfois considérées comme stériles. Les premières parce qu'elles traitent d'un passé révolu, les secondes parce qu'elles sont hasardeuses, entachées de lourdes incertitudes. Les organisateurs des Rencontres ne partagent évidemment pas cette opinion. La filière bois doit prendre son destin en mains. La production et l'usage du bois doivent être soutenus et développés. Et dans cette perspective, il est indispensable que la filière accroisse sa capacité d'anticipation. Elle n'y parviendra qu'en tirant parti de ses expériences. Un coup d'œil dans le rétroviseur s'impose avant d'entamer la manœuvre...

### Dix Rencontres...

Les Rencontres ont dix ans... Un âge qui appelle une célébration. La dernière demi-heure de la matinée y sera consacrée.

Les neuf premières éditions des Rencontres ont fourni une foule d'informations :

1. elles ont fait apparaître l'ancrage profond de la filière bois wallonne dans le développement durable ;
2. elles ont montré le souci de la filière de garantir à ses partenaires des produits et services à la fois performants et fiables ;
3. elles ont souligné le rôle précieux joué par la filière dans la lutte contre le changement climatique ;
4. elles ont prouvé que le développement des technologies de production, de transformation et d'utilisation du bois était bénéfique à l'environnement ;
5. elles ont érigé la filière bois en précurseur et parangon de l'économie verte ;
6. elles ont fait voyager leurs participants sur les cinq continents ;
7. elles ont sondé notre conscience à la recherche des liens cachés qui nous unissent au bois ;
8. elles ont soulevé la délicate question de l'approvisionnement des industries du bois ;
9. elles ont appelé à rendre aux bois feuillus la place qu'ils méritent.

Elles ont de plus bénéficié de têtes d'affiche du calibre de Jean-Pascal VAN YPERSELE, Alain HUBERT, Pierre KROLL, Jean PUECH, Éric DOMB, Amid FALJAOUI, Philippe SUINEN et bien d'autres, qui, n'appartenant pas au « sérail bois », ont posé dessus un regard vierge de toute idée préconçue et ont ainsi enrichi de leurs points de vue les analyses des spécialistes.

De ces neuf éditions précédentes, un nombre considérable d'éléments méritent d'être extraits et rappelés, soit qu'ils étaient surprenants, ou visionnaires, ou amusants, ou tout simplement assez importants pour être répétés. Aussi quelque chose qui se situe entre le medley et le best of sera-t-il présenté en fin de matinée. Un moment de détente instructive où se mêleront l'information et l'anecdote... Un moment protocolaire également puisqu'il s'achèvera par l'intervention de M. René COLLIN, Ministre wallon de l'Agriculture, de la Nature, de la Ruralité, du Tourisme et des Sports, qui soutient les Rencontres et leur fera l'honneur de sa participation.

Après deux ans d'absence, Michel LECOMTE sera de nouveau à la baguette pour donner à la matinée son ton et son rythme.

Partenaire fidèle, le caricaturiste PAD'R, dont la mine bonhomme est contredite par un crayon incisif, nous rappellera que le sérieux et le rire ne sont pas incompatibles.

### Les Rencontres Filière Bois : *the place to be*

Devenues incontournables, les Rencontres poursuivent un double objectif, celui de mieux faire connaître le bois et la filière bois à un public assez large, la méconnaissance restant un frein à l'usage du bois, et celui de conférer, par une meilleure circulation interne de l'information, un surcroît de cohésion à une filière trop segmentée et trop dispersée.

Les « Rencontres Filière Bois » ont pris rang de jalon dans le calendrier de la filière. Leur notoriété n'a cessé de croître au fil des ans, nourrie par un choix de thèmes en étroite correspondance avec les évolutions socio-économiques en cours ou à venir et par la qualité d'intervenants unanimement considérés comme des références dans le monde de la forêt et du bois. Tout cela devant une salle systématiquement comble !

Pour les managers de la filière, les Rencontres sont devenues les incontournables lieu et moment où les tendances se révèlent et où les manœuvres s'amorcent... L'organisation des Rencontres Filière Bois, il faut le rappeler, est collégiale. Chaque composante de la filière wallonne du bois y prend une part, prouvant ainsi l'aptitude de celle-ci à servir l'intérêt commun par-delà les clivages internes.

Pour le Comité organisateur des Rencontres Filière Bois,  
E. Defays et F. Sougnez, Office économique wallon du bois.